

denkmodell

AUSBILDUNG BERATUNG &
ORGANISATIONSENTWICKLUNG



LEISTUNGSFÄHIGE
ORGANISATIONEN
MIT **SINN** FÜR

DIE MENSCHEN

GUTE BERATUNG IST **AUCH** EINE FRAGE *DER HALTUNG*

Wo es komplex und unübersichtlich wird, bieten Beratende Navigationshilfe und schaffen Klarheit. Dazu brauchen sie einen klaren Blick, souveränes Handwerkszeug und eine stimmige Haltung. Nur so meistern sie – gleich ob als interne*r oder externe*r Berater*in – die großen Herausforderungen: Differenzieren, ohne zu verwirren. Sich reindenken, ohne die eigene beraterische Perspektive aufzugeben. Ausreichend ähnlich und gleichzeitig ausreichend anders zu sein. Entscheidungshilfe leisten, ohne selber zu entscheiden. Erfahrung verfügbar machen, ohne Ratschläge zu erteilen. In Bewegung bringen, ohne Antreiber*in zu werden. Den*die Kund*in in den Mittelpunkt stellen, ohne ihm*r nach dem Mund zu reden. Witterung aufnehmen, ohne das Gras wachsen zu hören. Impulse setzen, ohne Moden hinterherzulaufen.

WAS NEHMEN **SIE** MIT

Die denkmodell-Ausbildung „Beratung & Organisationsentwicklung“ qualifiziert Sie für die Begleitung von Organisationen, Teams, Netzwerken und Führungskräften in Lern- und Veränderungsprozessen. Sie erwerben konzeptionelles Wissen und methodisches Können und entwickeln Ihr ganz persönliches Berater*innenprofil – ob als externe*r Berater*in oder betriebsinterne*r Gestalter*in im Bereich Personal & Organisation.

FRANK WEBER

„Während der Ausbildung bei denkmodell habe ich viel für meinen Job gelernt, aber noch mehr für und über mein Leben. Eine Erfahrung, die ich nicht missen möchte und die mich bis heute prägt und begleitet.“

People Innovations, Daimler AG,
Ausbildung 2012/13



SABINE WAGNER EIZEN

Meine Ausbildung bei denkmodell ist für mich bis heute eine Art „Heimathafen“. Neben der Vielfalt der Methoden, die ich in meiner beruflichen Praxis anwende, ist es auch die Beratungshaltung, die mir einen Orientierungsrahmen in meiner Arbeit mit den Kunden bietet.“

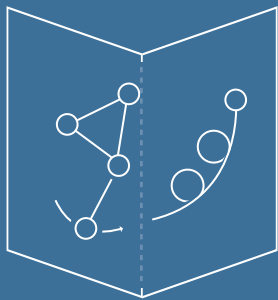
Programmdirektorin von Common Purpose Frankfurt und freiberufliche Beraterin,
Ausbildung 2005/06



DIE DREI SÄULEN DER AUSBILDUNG

Konzeptionelle Landkarte

Eine konzeptionelle Landkarte der Organisationsberatung verschafft Ihnen Orientierung und ein vertieftes Verständnis für die Funktionsweise und die Dynamiken von Veränderungsprozessen. Dabei beziehen wir uns vorrangig auf 3 „Denkmodelle“:



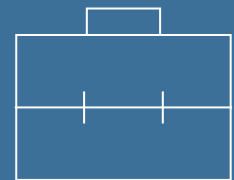
Beraterische Haltung

Sie gewinnen Klarheit über die Berater*innenrolle und ein Wissen über die eigenen Wahrnehmungs- und Selbststeuerungsmuster. Hierzu gehört auch die Arbeit an Ihrem persönlichen Beratungsprofil.



Methoden & Instrumente

Ein gut gefüllter Methodenköffer verschafft Ihnen ein großes Repertoire beraterischer Interventionen, stimmig zu Ihrem Beratungsprofil und passend zum jeweiligen Kund*innenanliegen.



Systemischer Ansatz

Der systemische Ansatz macht Organisationen und ihre Veränderungsdynamiken lesbar. Mit ihren Wurzeln in der Systemtheorie und der systemischen Familientherapie nimmt der systemische Blick das Ganze ins Auge und gibt ein vertieftes und umfassendes Verständnis für die Organisation, das Zusammenspiel der beteiligten Akteur*innen und die sich daraus entfaltenden Dynamiken. Dies schafft die analytische Basis für die Steuerung beraterischer Interventionen, beispielsweise der Strategieentwicklung.



Gestalt-Ansatz

Der Gestalt-Ansatz vermittelt praktische Hilfestellung, um Veränderung zu ermöglichen. Der Zyklus der Veränderung, das Konzept der Veränderungsenergie und der angemessene Umgang mit Widerständen helfen, eingefahrene Muster in Bewegung zu bringen, Menschen und Organisationen für Veränderung zu mobilisieren und so neues Denken und Handeln als Grundvoraussetzungen für Innovation zu ermöglichen.



Agile Arbeitsweise

Die praktische Umsetzung und Steuerung von Veränderungs- und Innovationsprojekten beruht auf einer agilen Arbeitsweise: Kurze Feedbackzyklen, Erfahrung als Quelle des kontinuierlichen Lernens, Prozesstransparenz, flexibles Nachsteuern und ein gemeinsamer Wertekanon finden sich in unterschiedlichsten Innovations- und Management-Methoden wieder (Design Thinking, Management 3.0, Kanban, Scrum, etc.)

WIE BILDEN **WIR** AUS

Wir vermitteln alle Inhalte und Methoden stets mit einem Blick auf die praktische Anwendung. Unser Anliegen ist es, dass Sie Neues direkt umsetzen und nutzen können. Aus diesem Grund basieren alle Ausbildungsformate auf vier Lernprinzipien:

Erfahren.

Die eigene Erfahrung bildet den Ausgangspunkt allen Lernens. Anhand praktischer Fallbeispiele aus Ihrem Berufskontext und unserem Beratungsalltag werden alle Themen konkret und greifbar.

Verstehen.

Theoretische Konzepte stellen ein analytisches Instrumentarium zur Verfügung, das Ihnen hilft, Muster, Mechanismen und Sinnzusammenhänge der eigenen reflektierten Erfahrung einzuordnen.

Reflektieren.

Das angeleitete und strukturierte Auswerten der eigenen Erfahrung verschafft Ihnen einen bewussten Zugang zum eigenen Erleben. Über die Reflektion werden Schlüsselstellen und Herausforderungen deutlich.

Anwenden.

Beratungskompetenz entsteht letztlich nur durchs Ausprobieren. Die Ausbildung bietet Ihnen einen geschützten Raum, um eigenes Berater*innenhandeln auszuprobieren, zu testen und praktische Erfahrung zu sammeln.

WER NIMMT TEIL

Als Teilnehmer*in unserer Ausbildung bringen Sie bereits vieles mit: Ihre Lebens- und Arbeitserfahrung sowie die Offenheit, gemeinsam mit anderen zu lernen. Mit einem Mindestalter von 29 Jahren verfügen alle Teilnehmenden über mindestens drei Jahre Berufserfahrung in Perso-

nalentwicklung, Beratung, Training oder verwandten Arbeitsbereichen. Unsere Ausbildungsgruppen setzen sich zusammen aus 12 bis 22 Teilnehmenden – zumeist Verantwortliche aus dem Bereich Personal & Organisation sowie interne und externe Berater*innen unterschiedlicher Fachrich-

tungen. Die diversen Branchen- und Fachexpertisen sowie persönlichen Erfahrungshintergründe bilden eine wichtige Grundlage für die Arbeit an praktischen Fallbeispielen, kollegiale Beratungen und Lerngruppenarbeiten und ermöglichen intensiven Austausch und professionelles Wachstum.



DIE 4 BAUSTEINE DER AUSBILDUNG



Online-Kurse

Webbasierte Lernmodule
& Virtuelle Arbeitsgruppen

Präsenzmodule

11 Intensiv-Veranstaltungen
in Berlin & Umland

Praxiserfahrung

Praxislernen anhand
realer Kund*innen & betreutes
Beratungsprojekt

Selbstorganisiertes Lernen

Kollegiale Lerngruppen
& Supervision

Präsenzmodule

- ✓ 11 Intensiv-Veranstaltungen à 3-5 Tage
- ✓ 3 davon außerhalb Berlins mit gemeinsamer Übernachtung, inklusive Praxislernen anhand realer Kund*innen
- ✓ 1 selbstorganisiertes Wochenende ohne Ausbilder*innen

Online-Kurse

- ✓ 2 virtuelle Module zur Vertiefung von Präsenz-Veranstaltungen
- ✓ Zugang zu einer ausbildungsinternen Online-Plattform mit Diskussionsforen, ausführlichen Vorbereitungs-materialien und Dokumentationen, News und Links
- ✓ Virtuelle Arbeitsgruppen

Selbstorganisiertes Lernen

- ✓ Arbeit in kollegialen Lerngruppen zwischen den Modulen (1 Tag davon zu Fragen von „Körpersprache und Haltung“ sowie 2 Tage mit externer Supervision)

Praxiserfahrung

- ✓ Eigenständige Akquise, Durchführung und Dokumentation eines betreuten Beratungsprojekts
- ✓ Durchführung einer Organisationsdiagnose innerhalb eines Praxismoduls
- ✓ Persönliches Entwicklungsgespräch mit einer*m Ausbilder*in



THORSTEN LESSING

„Neben einem gut gefüllten Methodenkoffer ist es besonders meine bewusstere Haltung, die mir neue berufliche Handlungsfelder eröffnet. Danke denkmodell!“

Freier Berater und Trainer, Ausbildung 2018/19

BEATE HEIMBERGER

„Den Ausbilder*innen ist es gelungen, das Fundament aus Gestalt- und Systemtheorie zu nutzen, um praxisorientierte Lernräume zu schaffen, in denen ich als Beraterin wachsen konnte.“

Freiberufliche Organisationsentwicklerin, Partnerin der Partnerschaftsgesellschaft OE³ Ausbildung 2009/10



JETZT ANMELDEN
berlin@denkmodell.de
t +49 30 690488 0

Einen verbindlichen Ausbildungsvertrag zwischen Ihnen und denkmodell schließen wir am Ende des ersten Moduls. Dies ermöglicht Ihnen und uns eine qualifizierte Entscheidung.

WER BILDET AUS



Erfahrene denkmodell-Berater*innen gestalten und betreuen die Ausbildungsmodule mit ihren fachlichen Schwerpunkten. Alle verfügen über eine mehrjährige Ausbildung in Organisationsentwicklung und langjährige Praxiserfahrung als Berater*in oder Coach. Gastreferent*innen kommen zu einzelnen Sequenzen hinzu, um Impulse zu setzen, Praxisfälle zur Verfügung zu stellen oder ausgewählte Aspekte zu vertiefen.

MEHR ERFAHREN

Ein persönliches Vorgespräch mit einem*r Ausbilder*in gibt Ihnen und uns die Gelegenheit, offene Fragen zu klären sowie ein genaueres Bild Ihrer relevanten Vorerfahrungen und Interessensschwerpunkte zu bekommen. So können wir Ihnen unser Beratungsverständnis und die für Sie relevanten Aspekte der Ausbildung näher bringen und Sie bekommen einen persönlichen Eindruck von uns. Im Anschluss daran können Sie sich anmelden – einen Ausbildungsvertrag schließen wir erst nach dem ersten Modul.

KOSTEN*

Die 2-jährige Ausbildung ist nur als Ganzes belegbar und kostet 12.200 € netto, zzgl. 19 % Umsatzsteuer. Darin enthalten sind:

- ✓ Teilnahme an 11 Präsenzmodulen (inkl. Materialien) und 2 Online-Kursen
- ✓ Dauerhafter Zugang zur ausbildungsinternen Online-Plattform für Kleingruppen- und Alumniarbeit
- ✓ Individuelle Betreuung eines eigenen Beratungsprojekts
- ✓ Bücher-Paket zur ausbildungsbegleitenden Lektüre
- ✓ Persönliches Entwicklungsgespräch zum Abschluss der Ausbildung



KATRIN GRUNWALD

„Die Ausbildung bei denkmodell ist für mich eine wertvolle Ergänzung und Vertiefung meiner Arbeit im Bereich Team- und Führungskräfteentwicklung. Besonders die vielen Fallbeispiele und Teilnehmerperspektiven bereichern mein Lernen.“

Während der Ausbildung tätig in der Führungskräfteentwicklung eines europäischen Großkonzerns, Gründerin, Ausbildung 2016/17

*Zahlungsweise:

900 € netto bei Anmeldung gegen Rechnung. Einmalzahlung von 11.300 € zwischen Modul 1 und Modul 2 gegen Rechnung (alternativ: 20 Monatsraten zu je 565 € netto gegen Rechnung). Sollten Sie sich nach dem ersten Modul gegen die Ausbildung entscheiden, wird das Modul mit (den bereits gezahlten) 900 € verrechnet. Die Kosten für die Supervision der Lerngruppen sowie das Coaching zu Körpersprache und Haltung werden von den Teilnehmenden selbst übernommen. Im Ausbildungspreis ebenfalls nicht enthalten sind Anreise, Verpflegung und Unterkunft an den jeweiligen Seminarorten.

UNSERE AUSBILDER*INNEN 2020-2022



DR. SYBIL DÜMCHEN

Leiterin der Ausbildung seit 2003, geschäftsführende Gesellschafterin von denkmodell und seit über 20 Jahren Teil des Teams. Sybil Dümchens Beratungsfokus liegt in der Begleitung von Veränderungsprojekten, in Strategieentwicklung, Stakeholder- und Netzwerk-Beratung, im Konfliktmanagement und Führungskräfte-Coaching. Sie hat bisher über 400 Berater*innen und Change-Agents ausgebildet und ist tätig für Kund*innen in Deutschland, Lateinamerika, Afrika und dem Nahen Osten.

DAVID KOSCHEL

Trainer, Moderator, Organisationsberater und Gesellschafter der denkmodell GmbH. David Koschel berät Kund*innen zu Strategie-, Teamentwicklungs- und Innovationsprozessen, in denen er Standardinstrumente mit agilen Planungs-, Management- und Entwicklungsmethoden wie z.B. Design Thinking und Business Model Canvas verbindet. Er verfügt über langjährige Erfahrung als Verhandlungstrainer sowie in der Begleitung komplexer Veränderungsprozesse.



JULIAN-GABRIEL MEHLER



Organisationsberater, Scrum Master und Design Thinking Coach und Gesellschafter von denkmodell. Julian-G. Mehlers Beratungsschwerpunkte liegen in der Begleitung agiler Projekte und Innovationsprozesse in unterschiedlichen Kontexten und Branchen. Die Fragestellung, was Organisationen, Teams und Führungskräfte in Zukunft erfolgreich und motiviert agieren lässt, beschäftigt ihn in seiner täglichen Arbeit.

MARCUS QUINLIVAN

Geschäftsführender Gesellschafter von denkmodell. Als Berater begleitet Marcus Quinlivan seit fast 20 Jahren Organisationen, Teams und Führungskräfte in Strategieentwicklung, Veränderungs- und Lernprozessen. Sein besonderes Augenmerk gilt der kulturprägenden und gestaltenden Rolle von Führung in Veränderungsprozessen.



ANNA SCHULTE

Organisationsberaterin, Gemeinwesen-Mediatorin und Gesellschafterin von denkmodell. Als Beraterin treibt Anna Schulte die Frage an, was Menschen, Teams und Organisationen brauchen, um ihr Potential voll auszuschöpfen und ihre Vielfalt zu nutzen. Sie berät Kund*innen unterschiedlicher Branchen und Kontexte mit Fokus auf Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie neue Formen der Zusammenarbeit.

Modul 1

4 Tage

VERÄNDERUNG GESTALTEN

- Gestaltzyklus der Veränderung
- Persönliche Veränderungsmuster
- Abschluss Ausbildungsvertrag

denkmodell

Dr. Sybil Dümchen, Marcus Quinlivan,
Anna Schulte

Online

6 Wochen

ONLINE-MODUL „CHANGE MANAGEMENT“

- Vertiefung des Gestaltzyklus der Veränderung
- Wahrnehmungsmuster
- Vision, Leitbild, Purpose, Ziele
- Umgang mit Veränderungsenergie und Widerstand

online

Dr. Sybil Dümchen

Modul 2

5 Tage

GRUNDLAGEN GUTEN BERATENS

- Einführung in den systemischen Ansatz
- Prinzipien, Rollen und Haltung in der Beratung
- Gesprächsführung, Kontext- und Auftragsklärung
- Fragetechniken und Aktives Zuhören

Berliner Umland

Dr. Sybil Dümchen,
Anna Schulte

Modul 3

5 Tage

PROZESSBERATUNG

- Prozess-Architekturen und Beratungsdesign
- Organisationsmodelle und Reifegrade von Organisationen
- Hypothesenbildung
- Prozesssteuerung und iterative Vorgehensweisen

denkmodell

Dr. Sybil Dümchen, Marcus Quinlivan

Modul 4

5 Tage

AGILITÄT UND KOOPERATION

- Umgang mit Komplexität, agile Prinzipien
- Interne Kooperation und agile Arbeitsprozesse
- Beratung in kooperativen Settings
- Agile Methoden (Scrum, Design Thinking u.a.)

denkmodell Büro

David Koschel, Julian-G. Mehler,
Anna Schulte

Modul 5

5 Tage

TEAMS ENTWICKELN

- Merkmale und Phasen von Teams
- Modelle und Interventionen der Teamentwicklung
- Rollen- und Funktionsklärung in Teams
- Teamdiagnose
- Merkmale und Voraussetzungen von selbstorganisierten Teams
- Feedbackformate

Berliner Umland

Dr. Sybil Dümchen, Anna Schulte

Modul 6

5 Tage

FÜHRUNGS- & ORGANISATIONSKULTUR

- Kulturmuster von Organisationen
- Kulturdiagnose
- Systemische Landkarte von Führung
- Beratung als Navigationshilfe für Führungskräfte

denkmodell

Marcus Quinlivan, Anna Schulte

Modul 7

5 Tage

STRATEGIEN ENTWICKELN

- Systemische Planungsprinzipien
- Geschäftsmodellentwicklung (Business Model Canvas)
- Strategische Landkarten (Beratung zwischen Purpose und KPIs)
- Szenarioentwicklung

denkmodell Büro

Dr. Sybil Dümchen, David Koschel,
Marcus Quinlivan

Modul 8

2 Tage

SELBSTORGANISIERTES WOCHENENDE

Inhalte werden von der Ausbildungsgruppe gestaltet

ohne Ausbilder*innen

Online

3 Wochen

ONLINE-MODUL „KONFLIKTMANAGEMENT“

- Grundlagen der Konfliktberatung
- Konfliktdefinitionen
- Konfliktarten und -stile

online

Dr. Sybil Dümchen

Modul 9

5 Tage

KONFLIKTE BEARBEITEN

- Haltung und Präsenz in der Konfliktmoderation
- Design von Konfliktberatungen
- Kommunikation in der Konfliktberatung
- Umgang mit Macht
- Individuelle Konfliktmuster

Berliner Umland

Dr. Sybil Dümchen, Anna Schulte

Modul 10

5 Tage

ORGANISATIONEN LESEN

- Organisations-Diagnose als Intervention
- Arbeit im Beratungsteam
- Umsetzung eines Organisations-Check-Ups in einer Berliner Organisation

denkmodell

Dr. Sybil Dümchen, David Koschel,
Julian-G. Mehler, Marcus Quinlivan,
Anna Schulte

Modul 11

3 Tage

ABSCHLUSS DER AUSBILDUNG (11)

- Persönliche Beratungsprofile
- Projekte bewusst abschließen und Reflexion ermöglichen
- Präsentation der Lernprojekte aller Teilnehmenden
- Abschluss der Ausbildung und Zertifikatsübergabe

denkmodell

Dr. Sybil Dümchen, Marcus Quinlivan,
Anna Schulte



denkmodell begleitet seit 30 Jahren Organisationen, Teams und Führungskräfte bei Kompetenzentwicklung und Veränderung. Im Mittelpunkt unserer Arbeit steht die leistungsfähige Organisation mit Sinn für die Menschen. Als Organisationsentwickler*innen beraten wir Kund*innen dabei, die scheinbaren Widersprüche zwischen Effizienz und Sinnhaftigkeit aufzulösen und das Wissen, die Motivation und die Leidenschaft der Mitarbeiter*innen in funktionalen Strukturen produktiv einzusetzen. Unser Anspruch ist es, unsere Kund*innen dabei zu unterstützen, die eigenen Erfahrungsschätze nutzbar zu machen und ihnen zu helfen, das Ruder in die eigene Hand zu nehmen und in eine sinnvolle Richtung zu steuern.

Seit 2003 bildet denkmodell Berater*innen aus: 2020 beginnt der 10. Jahrgang unserer berufs begleitenden Ausbildung „Beratung & Organisationsentwicklung“.

denkmodell GmbH

Pfuelstraße 5
10997 Berlin
t +49 30 690488 0
f +49 30 690488 99
www.denkmodell.de
berlin@denkmodell.de

