

# AUSBILDUNGS-CURRICULUM

## 2020-2022

05. – 08.03.  
2020

### VERÄNDERUNG GESTALTEN (1)

- Gestaltzyklus der Veränderung
- Persönliche Veränderungsmuster
- Abschluss Ausbildungsvertrag

denkmodell

Dr. Sybil Dümchen, Marcus Quinlivan,  
Anna Schulte

März – Mai  
2020

### ONLINE-MODUL „CHANGE MANAGEMENT“

- Vertiefung des Gestaltzyklus der Veränderung
- Wahrnehmungsmuster
- Vision, Leitbild, Purpose, Ziele
- Umgang mit Veränderungsenergie und Widerstand

online

Dr. Sybil Dümchen

22. – 26.04.  
2020

### GRUNDLAGEN GUTEN BERATENS (2)

- Einführung in den systemischen Ansatz
- Prinzipien, Rollen und Haltung in der Beratung
- Gesprächsführung, Kontext- und Auftragsklärung
- Fragetechniken und Aktives Zuhören

Berliner Umland

Dr. Sybil Dümchen,  
Anna Schulte

17. – 21.06.  
2020

### PROZESSBERATUNG (3)

- Prozess-Architekturen und Beratungsdesign
- Organisationsmodelle und Reifegrade von Organisationen
- Hypothesenbildung
- Prozesssteuerung und iterative Vorgehensweisen

denkmodell

Dr. Sybil Dümchen, Marcus Quinlivan

02. – 06.09.  
2020

### AGILITÄT UND KOOPERATION (4)

- Umgang mit Komplexität, agile Prinzipien
- Interne Kooperation und agile Arbeitsprozesse
- Beratung in kooperativen Settings
- Agile Methoden (Scrum, Design Thinking u.a.)

denkmodell Büro

David Koschel, Julian-G. Mehler,  
Anna Schulte

18. – 22.11.  
2020

### TEAMS ENTWICKELN (5)

- Merkmale und Phasen von Teams
- Modelle und Interventionen der Teamentwicklung
- Rollen- und Funktionsklärung in Teams
- Teamdiagnose
- Merkmale und Voraussetzungen von selbstorganisierten Teams
- Feedbackformate

Berliner Umland

Dr. Sybil Dümchen, Anna Schulte

20. – 24.01.  
2021

### FÜHRUNGS- & ORGANISATIONSKULTUR (6)

- Kulturmuster von Organisationen
- Kulturdiagnose
- Systemische Landkarte von Führung
- Beratung als Navigationshilfe für Führungskräfte

denkmodell

Marcus Quinlivan, Anna Schulte

24. – 28.03.  
2021

### STRATEGIEN ENTWICKELN (7)

- Systemische Planungsprinzipien
- Geschäftsmodellentwicklung (Business Model Canvas)
- Strategische Landkarten (Beratung zwischen Purpose und KPIs)
- Szenarioentwicklung

denkmodell Büro

Dr. Sybil Dümchen, David Koschel,  
Marcus Quinlivan

11. – 13.06.  
2021

### SELBSTORGANISIERTES WOCHENENDE (8)

Inhalte werden von der Ausbildungsgruppe gestaltet

ohne Ausbilder\*innen

Juni – Juli  
2021

### ONLINE-MODUL „KONFLIKTMANAGEMENT“

- Grundlagen der Konfliktberatung
- Konfliktdefinitionen
- Konfliktarten und -stile

online

Dr. Sybil Dümchen

15. – 19.09.  
2021

### KONFLIKTE BEARBEITEN (9)

- Haltung und Präsenz in der Konfliktmoderation
- Design von Konfliktberatungen
- Kommunikation in der Konfliktberatung
- Umgang mit Macht
- Individuelle Konfliktmuster

Berliner Umland

Dr. Sybil Dümchen, Anna Schulte

17. – 21.11.  
2021

### ORGANISATIONEN LESEN (10)

- Organisations-Diagnose als Intervention
- Arbeit im Beratungsteam
- Umsetzung eines Organisations-Check-Ups in einer Berliner Organisation

denkmodell

Dr. Sybil Dümchen, David Koschel,  
Julian-G. Mehler, Marcus Quinlivan,  
Anna Schulte

21. – 23.01.  
2022

### ABSCHLUSS DER AUSBILDUNG (11)

- Persönliche Beratungsprofile
- Projekte bewusst abschließen und Reflexion ermöglichen
- Präsentation der Lernprojekte aller Teilnehmenden
- Abschluss der Ausbildung und Zertifikatsübergabe

denkmodell

Dr. Sybil Dümchen, Marcus Quinlivan,  
Anna Schulte